



جامعة المنوفية - كلية الزراعة (شبين الكوم)  
وحدة ضمان الجودة



## ألية صياغة، مراجعة وتحديث الغايات والأهداف الاستراتيجية للكلية

إصدار - 2021

### الإعتمادات:

عميد الكلية
أ.د. / أيمن حافظ عيسي

مدير وحدة ضمان الجودة
أ.د/ أحمد عبد القوي

### إعتمادات المجالس الحاكمة:

الجلسة بتاريخ ( / / 2021 )	مجلس إدارة وحدة ضمان الجودة
الجلسة بتاريخ ( / / 2021 )	مجلس الكلية:

## ألية صياغة، مراجعة وتحديث الغايات والأهداف الاستراتيجية للكلية

وضعت وحدة ضمان الجودة بكلية الزراعة - جامعة المنوفية، هذه الآلية بغرض وضع منهجية معتمدة لتحديد الغايات العامة والأهداف الاستراتيجية، وآلية مراجعتها وتحديثها في ضوء المتغيرات بما يضمن توافقها مع التوجهات الاستراتيجية للجامعة والكلية، وتتواءم مع المستجدات.

### إجراءات التنفيذ:



جامعة المنوفية - كلية الزراعة (شبين الكوم)  
وحدة ضمان الجودة



### أولاً: صياغة الغايات والأهداف الاستراتيجية الكلية:

- يشكل بقرار من عميد الكلية لجنة من الخبراء لاعداد/ مراجعة وتحديث غايات الكلية العامة واهدافها الإستراتيجية، من ذوي الخبرة في مجال التخطيط الاستراتيجي أو الحاصلين على برامج تدريبية ذات صلة ويمكن الاستعانة بخبراء من الخارج.
- تتولى اللجنة صياغة مقترحة لغايات والكلية وأهدافها الإستراتيجية بعد مراجعة كل من:
  - رؤية ورسالة الكلية - أحدث إصدار.
  - الغايات العامة والأهداف الاستراتيجية للجامعة - أحدث إصدار.
  - رؤية مصر 2030.
  - آخر نص للغايات والاهداف الإستراتيجية بالخطط الاستراتيجية السابقة (إن وجد).
  - نتائج التحليل البيئي (آخر دراسة تمت لتحليل البيئة الداخلية والخارجية للكلية).

### ثانياً: مناقشة الغايات والأهداف الاستراتيجية مع الأطراف المعنية:

- تناقش اللجنة الغايات والأهداف الاستراتيجية المقترحة مع عينات ممثلة للأطراف المعنية داخل الكلية باستطلاعات الرأي، على النموذج المخصص لذلك (نموذج 1)، أو جلسات العصف الذهني والحلقات النقاشية المختلفة، وتوثق لأعمالها ومناقشاتها بتقارير معتمدة عن استطلاعات الرأي ومحاضر معتمدة لإجتماعاتها.
- تجري اللجنة التعديلات المطلوبة في ضوء اجراءات مناقشة الاطراف المعنية قبل اعتماد الغايات والاهداف النهائية.

تصنيف الوثيقة: آليات وسياسات

تاريخ ورقم الإصدار:

تاريخ التعديل المقترح:

الجهة المصدر للوثيقة: وحدة ضمان الجودة

عدد الصفحات: 4



جامعة المنوفية - كلية الزراعة (شبين الكوم)  
وحدة ضمان الجودة



### ثالثاً: دراسة مدى إتساق الأهداف الاستراتيجية:

- تدرس اللجنة المشكلة مدي إتساق الأهداف الاستراتيجية، كما يلي:
  - إعداد مصفوفة إتساق بين الأهداف الاستراتيجية ونص رسالة الكلية المعتمدة - احدث إصدار على النموذج المخصص لذلك (نموذج 2).
  - إعداد مصفوفة إتساق بين الأهداف الاستراتيجية مع الأهداف الاستراتيجية للجامعة، للتحقق من إسهام أهداف الكلية في تحقيق أهداف الجامعة على النموذج المخصص لذلك (نموذج 3).
  - إعداد مصفوفة إتساق بين الأهداف الاستراتيجية مع رؤية مصر 2030، للتحقق من إسهام أهداف الكلية في تحقيق أهداف رؤية مصر 2030، على النموذج المخصص لذلك (نموذج 4).
  - مصفوفة إتساق بين الأهداف الاستراتيجية مع نتائج التحليل البيئي، للتحقق من إسهام أهداف الكلية في تحقيق تعزيز نقاط القوة والاستفادة من الفرص، ومعالجة نقاط الضعف ومواجهة التحديات على النموذج المخصص لذلك (نموذج 5).
- تجري اللجنة التعديلات المطلوبة في ضوء اجراءات دراسات الإتساق ، قبل اعتماد الصيغة النهائية من الغايات والأهداف

### ثالثاً: المراجعة اللغوية والفنية للغايات والأهداف الإستراتيجية للكلية:

- تقوم اللجنة بالاستعانة بأحد الجهات أو الخبراء المتخصصين في الجودة بمراجعة الغايات والأهداف، وإعداد تقرير بالتعديلات المطلوبة.
- تقوم اللجنة بالاستعانة بأحد الجهات أو الخبراء المتخصصين في اللغة العربية بمراجعة الغايات والأهداف، وإعداد تقرير بالتعديلات المطلوبة.

تصنيف الوثيقة: آليات وسياسات

تاريخ ورقم الإصدار:

تاريخ التعديل المقترح:

الجهة المصدر للوثيقة: وحدة ضمان الجودة

عدد الصفحات: 4



جامعة المنوفية - كلية الزراعة (شبين الكوم)  
وحدة ضمان الجودة



- تجري اللجنة التعديلات المطلوبة في ضوء اجراءات المراجعة اللغوية والفنية، قبل اعتماد الصيغة النهائية من الرؤية والرسالة.
- تقوم اللجنة بالاستعانة بأحد الجهات أو الخبراء المتخصصين في اللغة الإنجليزية بترجمة النص النهائي للغايات والاهداف.

**رابعاً: اعتماد وإعلان الغايات والاهداف الاستراتيجية:**

- تتولى وحدة ضمان الجودة بالكلية التقدم باعتماد الغايات والأهداف، بمجلس الكلية.
- تتولى وحدة ضمان الجودة تعميم النسخة المعتمدة من وثيقة الغايات والاهداف على الأقسام العلمية المختلفة، ونشرها على الموقع الإلكتروني باللغتين العربية والإنجليزية.

**خامساً: مراجعة وتطوير الغايات والاهداف الاستراتيجية الكلية:**

توقيت، ودورية المراجعة:	- تراجع الكلية غاياتها، دورياً (كل خمس سنوات) - تراجع الكلية اهدافها سنوياً في ضوء تقارير الإنجاز في الخطة التنفيذية.
مبررات التطوير:	- إنتهاء الخطة الاستراتيجية للكلية. - تحديث الخطة الاستراتيجية للجامعة. - حدوث أحد المتغيرات المؤثرة على نظام التعليم، ويمكن للكلية الإبقاء على الغايات و/ أو الاهداف الاستراتيجية مع إمكانية تحديث الاهداف الإجرائية او المرحلية بما يتماشى مع المتغيرات.
الجهة المسؤولة عن التطوير	- تشكل لجنة من الخبراء لتحديث الاغايات والاهداف الاستراتيجية وفقاً للإجراء السابق الخاص بذلك ، على أن تؤخذ في الإعتبار الإصدارات السابقة للغايات والأهداف الاستراتيجية.



تصنيف الوثيقة: آليات وسياسات

تاريخ ورقم الإصدار:

تاريخ التعديل المقترح:

الجهة المصدر للوثيقة: وحدة ضمان الجودة

عدد الصفحات: 4

	<p>جامعة المنوفية – كلية الزراعة (شبين الكوم) وحدة ضمان الجودة</p>	
---	--	---

### قائمة النماذج الاسترشادية:

نموذج 1	نموذج استطلاعات الرأي حول الغايات والاهداف الاستراتيجية للكلية	1
نموذج 2	نموذج مصفوفة إتساق بين الاهداف الاستراتيجية ونص رسالة الكلية	2
نموذج 3	نموذج مصفوفة إتساق بين الاهداف الاستراتيجية للكلية مع أهداف الجامعة	3
نموذج 4	نموذج مصفوفة إتساق بين الاهداف الاستراتيجية مع رؤية مصر 2030	4
نموذج 5	نموذج مصفوفة إتساق بين الاهداف الاستراتيجية مع نتائج التحليل البيئي	5

تصنيف الوثيقة: آليات وسياسات

تاريخ ورقم الإصدار:

تاريخ التعديل المقترح:

الجهة المصدر للوثيقة: وحدة ضمان الجودة

عدد الصفحات: 4