

لائمةومدة الازمات و الكوارث

2022

المدالعية الدراعية الدراعية الدراعية Faculty of Agric



وحدة ضمان الجودة

كلية الزراعة -جامعة المنوفية





وحدة إدارة الأزمات والكوارث

(الرؤية والرسالة- المبررات- الهيكل التنظيمي والإداري- مجلس الإدارة- اللائحة)





الصفحة	الموضوع	م		
2		مقدمة		
ب الأول: وحدة لإدارة الأزمات والكوارث				
3	مفهوم إدارة الأزمات	1		
3	الرؤية	2		
3	الرسالة	3		
3	مبررات إنشاء وحدة إدارة الأزمات والكوارث	4		
4	الهيكل التنظيمي لوحدة إدارة الأزمات والكوارث	5		
5	مجلس إدارة وحدة إدارة الأزمات والكوارث	6		
5	إمكانات وحدة إدارة الأزمات بالكلية	7		
الباب الثاني: لائحة وحدة الأزمات والكوارث				
7	مادة (1): أهداف إنشاء وحدة الأزمات والكوارث بالكلية	7		
8	مادة (2): اختصاصات وجدة الأزمات والكوارث	8		
9	مادة (3): تشكيل فريق إدارة الأزمات والكوارث بالكلية	9		
10	مادة (4): الشروط الواجب توافرها في قائد وأعضاء فريق إدارة الأزمات والكوارث بالكلية	10		
12	مادة (5): مراحل إدارة الأزمات والكوارث وإجراءات الوقاية منها	11		
14	مادة (6): في مواجهة الحرائق	12		
15	مادة (7): في مواجهة الشائعات	13		
17	مادة (8): في مواجهة الأوبئة	14		
17	مادة (9): في مواجهة اعتصامات الطلاب	15		
18	مادة (10): في مواجهة أزمات جامعية أخرى محتملة	16		
19	المنهج العلمي والمنهج المتكامل لإدارة الأزمات والكوارث	17		
20	بطاقات التوصيف الوظيفي	18		





مقدمة

لقد أصبحنا في عصر يندر فيه عدم حدوث أزمات أو كوارث وبالتالي لابد للكلية من الاستعداد في مثل هذه الأزمات والكوارث. لذلك من الضروري وضع خطط واستعدادات مسبقة للتعامل مع شتى الأزمات والكوارث المتوقع حدوثها بالكلية. وعلى هذا الأساس تم استحداث وحدة متخصصة لإدارة الأزمات والكوارث بالكلية بحيث تكون وحدة إدارية لها كيانها ومسئولياتها في الكيان الإداري وتضم فريق متميز لإدارة الأزمات والكوارث.





الباب الأول وحدة لإدارة الأزمات والكوارث

مفهوم إدارة الأزمات والكوارث

ترتكز إدارة الأزمات على تخفيض الآثار السلبية المرتبطة بالأزمة وتحديد مصادر المخاطر والتهديدات وإزالة مسبباتها أو تقليل الخسائر البشرية والمادية والمعنوية الناتجة عنها، وهذا يتطلب استخدام نظام للإنذار المبكر على درجة عالية من الحساسية لالتقاط كافة إشارات الإنذار الحقيقية ووضع خطط مسبقة للاستعداد والوقاية من الأزمات المحتملة.

وعلى ذلك فإن إدارة الأزمات هي كافة الوسائل والإجراءات والأنشطة التي تنفذها المنظمة بصفة مستمرة في مراحل ماقبل الأزمة وأثنائها وبعد وقوعها

الرؤية

تحقيق معايير الأمن والسلامة في مختلف منشآت الكلية ونشر الوعي بين العاملين والطلاب بثقافة ادرة الازمات والحد من الكوارث

الرسالة

إنشاء إدارة مستقلة ضمن الهيكل التنظيمي للكلية تكون قادرة على التعامل بفاعلية مع الأزمات المختلفة قبل حدوثها وأثناء الأزمة وبعد حدوثها بما يحقق الأمن والسلامة في الكلية





مبررات إنشاء وحدة إدارة الأزمات والكوارث

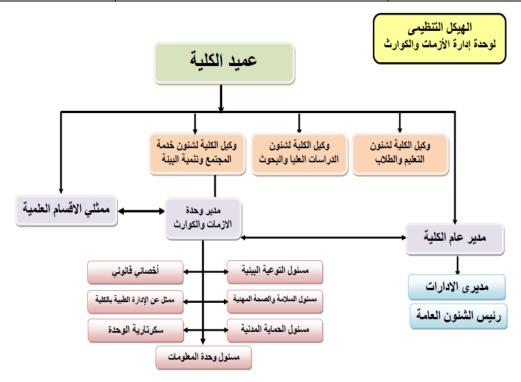
- 1- توفير الأمن والسلامة للطلاب ومختلف العاملين بالكلية.
 - 2- تأمين مباني الكلية ضد الحرائق والأزمات والكوارث.
- 3- تحقيق معايير الأمن والسلامة في مختلف منشآت الكلية
- 4- نشر الوعى بين العاملين والطلاب وتدريبهم على السلوك الأمثل فى حال حدوث أزمات.

الهيكل التنظيمي لوحدة إدارة الأزمات والكوارث

وحدة الأزمات والكوارث بكلية الزراعة-جامعة المنوفية هي إحدى وحدات المستحدثة بالهيكل التنظيمي للكلية، وهي تابعة لوكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة، ويمكن لوكيل الكلية أن يكلف أحد أعضاء هيئة التدريس بالإشراف على الوحدة وذلك على النحو التالى:







- يشرف على الوحدة مديرها ويتبعه أخصائيون، وسكرتارية.
- تتعامل الوحدة مع كافة إدارات وأقسام الكلية كي تؤدي عملها على خير وجه.
 - الاختصاصات والمهام محددة باللائحة.

مجلس إدارة وحدة إدارة الأزمات والكوارث:

يتم تشكيل مجلس إدارة الوحدة من كل من:

رئيساً	أ.د/ عميد الكلية	.1
نائبأ للرئيس	أ.د/ وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة	.2
عضوأ	أ.د/ وكيل الكلية لشئون التعليم والطلاب	.3
عضوأ	أ.د/ وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا والبحوث	.4





مدير الوحدة	أحد أعضاء هيئة التدريس بالكلية	.5
عضوأ	ممثلي الأقسام العلمية (عضوين من المهتمين بأنشطة الوحدة)	.6
عضوأ	أ./ مدير عام الكلية	.7
عضوأ	أ./ رئيس الشئون العامة بالكلية	.8

إمكانات وحدة إدارة الأزمات والكوارث بالكلية

- 1- مقر وحدة إدارة الأزمات والكوارث والذي من الممكن استخدامهاكغرفة عمليات لإدارة الأزمات والكوارث حيث أنها مزودة بأجهزة اتصال حديثة (تليفون فاكس لاسلكي كمبيوتر طابعة).
- 2- وجود رسم توضيحي بمرافق ومنشآت الكلية يوضح المباني والمرافق والملاعب محددا عليها شبكة الإطفاء والكهرباء والصرف الصحي والمياه والغازالطبيعي والتليفونات).
- 3- سجل الأزمات: توثق به الوحدة كل المواقف التي تعتبرها أزمات أو كوارث من شانها تهديد كيان الكلية وبكون بمثابة ذاكرة للكلية.
- 4- فريق توعية لإدارة الأزمات والكوارث بالإضافة إلى الهيكل التنظيمي لوحدة إدارة الأزمات والكوارث تم تكوين فرق مصغرة لإدارة الأزمات والكوارث بالأماكن الأكثر تعرضا لحدوثها حيث أن معالجة الموقف الذي يقوم على أساس أن الأشخاص الأقربون للأزمة أو الكارثة هم الأقدر على حلها أو توفير الحل المناسب لها وذلك لكل الأماكن الأكثر تعرضا للأزمة أو الكارثة مثل المعامل.
- 5- استخدام الوسائل العلمية للتعامل مع الأزمات: يتم استخدام وسائل علمية في التعامل مع الأزمات مثل المحاكاة والسيناريو. فالسيناريو هو مجموعة من





الافتراضات المتعلقة بالموقف في مجال محدد يقوم فيه النظام بتحليله ودراسته مما يساعد على وضع تصورات للأزمة وإيجاد بدائل عديدة للحلول الموضوعة. والمحاكاة تقليد لظاهرة ما بهدف التفسير والتنبؤ بسلوكها أو هي أسلوب كمي يهدف إلى وصف النظام الحقيقي من خلال تطوير النموذج الذي يوضح كيف تتداخل العوامل المؤثرة في المشكلة وما هو تأثير تلك العوامل مع التركيز على الكيفية التي يمكن بها أن يقلد هذا النموذج حركة النظام الحقيقي.





الباب الثاني الباب الثاني الأرمات والكوارث الفصل الأول

مادة (1): أهداف إنشاء وحدة الأزمات والكوارث بالكلية تتحدد أهداف وحدة الأزمات والكوارث بالكلية فيما يلى:

- 1. وضع قائمة بالتهديدات والمخاطر المحتملة ووضع أولويات لها حسب أهميتها.
- 2. تجنب المفاجأة المصاحبة لحدوث مخاطر أو أزمات عن طريق المتابعة المستمرة والدقيقة لمصادر التهديد والمخاطر المحتملة واكتشاف إشارات الإنذار المبكر وضمان توصيلها لمتخذ القرار في الوقت المناسب لاتخاذ الإجراءات اللازمة.
- 3. وضع خطط الطوارئ ونظم الانذار المبكر والإجراءات الوقائية اللازمة لمحاولة منع حدوث الأزمات وتحديد خطة الاتصالات مع الأطراف المعنية وأساليب استعادة النشاط والعودة للأوضاع الطبيعية وأساليب التعلم وتحليل نواحي القوة والضعف في عملية المنع والمواجهة لتقويم أداء الأجهزة المختلفة.
- 4. حسن استغلال الوقت المتاح للمواجهة عن طريق تقليل الوقت اللازم لاتخاذ قرار المنع/المواجهة.
 - 5. الاستغلال الكفء للموارد المتاحة وضمان سرعة توجيهها للتعامل مع الأزمة.
- 6. القدرة على التعامل مع الأزمة بأسلوب المبادرة وليس برد الفعل والمحافظة على صورة الكلية أمام الأطراف المعنية والمجتمع.





- 7. حسن معاملة الضحايا وعائلاتهم (في حالة وجود إصابات) ورفع الروح المعنوية للمتضررين.
- استخلاص الدروس المستفادة من الأزمات السابقة وتحسين طرق مواجهتها مستقبلا.

مادة (2): اختصاصات وجدة الأزمات والكوارث

تتحدد اختصاصات وحدة الأزمات والكوارث بالكلية على النحو التالى:-

- تجميع المعلومات وتحليلها للمساعدة على بلورة سيناريوهات واستكشاف التحديات المختلفة وإمكان تحوُّلها إلى أزمات استعداداً لمواجهتها.
- توقُّع ردود الفعل في كل حالة وفقاً للمتغيرات كي يمكن احتواء الأزمة دون اللجوء إلى الوسائل والأساليب العنيفة كلّما أمكن ذلك.
- إعداد الدراسات المتكاملة للعوامل الإدراكية والسيكولوجية والعقائدية لدى صانعي الأزمات تمهيداً لاستنتاج تصرفاتهم عند وقوعها.
 - الدراسة المستمرة للرأي العام الناجم عن الأزمة وما يطرأ عليه من تغيرات.
 - التنسيق المستمر مع الأجهزة المختصة وإيجاد وسائل الاتصال السربعة معها.
- التنسيق مع المراكز المتخصصة بإدارة الأزمات وتبادل المعلومات والآراء سواء كانت تلك المراكز محلية أو إقليمية.
- العمل المستمر لتنمية مهارات العاملين وقدراتهم على كافة مستوياتهم وتدريبهم على الاشتراك في اتخاذ القرارات وتنفيذها، وذلك من خلال محاكاة الأزمات السابقة والمتوقعة وعقد الندوات والدورات التدريبية.





مادة (3): تشكيل فريق إدارة الأزمات والكوارث بالكلية

ثمة اختلاف كبير بين فريق التعامل مع الأزمة، وفريق إدارتها ففريق التعامل مع الأزمة وفريق إدارتها ففريق التعامل مع الأزمة محددة، والحدّ من خطرها، ومعالجتها، والتعامل مع القوى التي صنعتها. بينما إدارة الأزمة، هي إدارة مستقلة في الكيان الإداري تتصف بالدوام والاستمرارية لكونها جزءً من هيكله التنظيمي.

يضم فريق إدارة والتعامل مع الأزمات العناصر التالية:

- يترأس فريق إدارة الأزمات وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة.
 - 2. مدير الوحدة بالكلية.
- 3. ممثلين عن الأقسام العلمية بالكلية يشاركون في الإعداد والتخطيط والمواجهة للأزمات المحتملة بالأقسام العلمية التابعين لها.
 - 4. مدير عام الكلية.
- 5. معاون الكلية: نظراً إلى خضوع الكلية لرقابة الأجهزة الحكومية فإنه لا بدّ من متخصص بالشئون العامة له معرفة كاملة بالتعليمات الحكومية المتعلقة بالأحداث والأزمات التي يمكن أن تحدث بالكلية. كما يتولّى المراجعة الشاملة لخطة إدارة الأزمة لتحديد الجهات المسئولة عن التبليغ عن الأزمة، والجهات الواجب إبلاغها، بالإضافة إلى أسلوب صياغة التقارير.





- 6. مسئول التوعية البيئية
- 7. مسئول السلامة والصحة المهنية
 - 8. مسئول الحماية المدنية
 - 9. مسئول وحدة المعلومات
- 10. أخصائي قانوني: يكلَّف بمراجعة خطة الأزمات، والجوانب القانونية لما يجب إصداره من قرارات وتعليمات وأوامر تتناول الأزمة والنتائج المترتبة عليها.
 - 11.ممثل الإدارة الطبية بالكلية
 - 12.سكرتارية

مادة (4): الشروط الواجب توافرها في قائد وأعضاء فريق إدارة الأزمات والكوارث بالكلية

أ- الشروط الواجب توافرها في قائد فريق إدارة الأزمات

يجب أن يتوافر في قائد الفريق خصائص ومواصفات هي أحد المقومات الأساسية لنجاح المهمة أبرزها:

- 1. توافر الشجاعة الكاملة على مواجهة الأخطار.
- 2. التفاؤل والثقة بالنفس، والتصميم على مواجهة الأزمة والتغلب عليها.
 - 3. تنمية العلاقات الإدارية بأعضاء الفريق وتطويرها.





- 4. المشاركة الوجدانية في إطار الموقف الذي يواجهه الفريق.
 - 5. اتخاذ القرار الملائم في الوقت المحدد.
 - 6. سداد التوقع لمسارات الأزمة واتجاه حركتها.
- 7. استنباط الخطط اللازمة للتعامل مع الأزمة في إطار المعلومات المتاحة.

ب- الشروط الواجب توافرها في أعضاء فريق إدارة الأزمات

- 1. القدرة على التدخل في الأزمة بمهارة.
- 2. عدم قابلية التأثر بأحداث الأزمة سواء نفسياً أو عاطفياً.
- 3. الإصرار على تنفيذ الأوامر مهما كانت الأخطار الناتجة.
- 4. التضحية بالذات مع أهمية الولاء للكيان الإداري والانتماء إليه.

وبصفةٍ عامة يجب أن يتصف فريق إدارة الأزمات

- 1. بتحقيق مستوى عالٍ من الاتصالات الأفقية والرأسية وحرية التفكير والمناقشة في كل الأمور والاحتمالات.
 - 2. قِلَّة أعضاء الفريق وملاءمتهم المهام المطلوبة.
- 3. تنوع تخصصات الفريق وتعدُّدها مع مراعاة القدرة على التعاون المشترك والعمل الجماعي.
 - 4. المرونة والقدرة على التحرك السريع بعيداً عن القواعد واللوائح والبيروقراطية.
- 5. التنسيق والاتصال الفعال بين فريق الأزمة والمستويات القيادية تلافياً لأيِّ خطأ أو مشكلة أثناء مواجهتها. ولا شك أن تكنولوجيا الاتصال وما تتيمه من إمكانيات خاصة (الهواتف النقالة-البريد الإلكتروني...).





مادة (5):مراحل إدارة الأزمات والكوارث وإجراءات الوقاية منها

لمعظم الأزمات مراحل أساسية تتفاقم أحداثها واكتشاف إشارات الإنذار الصادرة عن الأزمةوالإجراءات الوقائية منها هما الإدارة المبكرة لها. وإذا أمكن النجاح في هاتين المرحلتين يمكن منع العديد من الأزمات أمّا مرحلة احتواء الأضرار والحدّ منها، ومرحلة استعادة النشاط، فتمثلان رد الفعل، إذ تُنفّذ فيهما الأنشطة كافة بعد أن تتضح معالم الأزمة. أمّا المرحلة الأخيرة، وهي التعلم، فتلي انقضاء الأزمة، وهذا ما يعرف بالإدارة الفاعلة للأزمات – شكل رقم (2)-.

أولاً: اكتشاف إشارات الإنذار

تنبعث سلسلة إشارات الإنذار، التي تنبئ باحتمال نشوب الأزمة. ويصعب في بعض الأحيان التفرقة بينها، إذ إن لكل أزمة إشاراتها. ويسفر تجاهل تلك الإشارات عن ظهور الأزمة بصورة أشد تأثيراً.

ثانياً: الاستعداد والوقاية

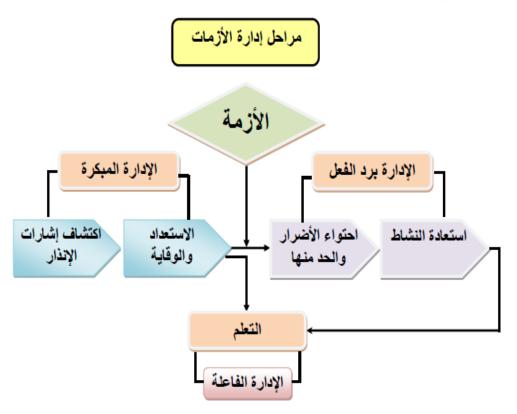
تحث إشارات الإنذار المبكر على اتخاذ الاستعدادات والأساليب الكافية للوقاية من الأزمات، وتستهدف اكتشاف نقاط الضعف في الكيان الإداري ومعالجتها قبل أن تنشأ الأزمة.

ثالثاً: احتواء الأضرار والحدّ منها





تحدِّد طبيعة الأزمة وتأثيرها المعنوي أبعاد هذه المرحلة، إذ أنه لا يمكن تجنّب تأثير الصدمة، وإنما يُسعى إلى احتواء الأضرار الناشئة عن الأزمات التي لها خاصية التأثير النفسي، والانتشار السريع.



شكل رقم (2): مراحل الإدارة الفاعلة للأزمات

رابعاً: استعادة النشاط





تشمل هذه المرحلة تنفيذ خطط وبرامج مُعَدَّدة مسبقاً، سواء كانت خططاً قصيرة الأجل أو طويلة. وتتضمن عدة إجراءات، تستهدف استعادة الوضع بالكلية إلى الأوضاع السابقة لحدوث الأزمة.

خامساً: التعلم

وهي المرحلة الأخيرة في عملية إدارة الأزمة، وإعادة تقييم ما أُنجز. والتعلم لا يعني تبادل الاتهامات، أو إلقاء المسؤولية على الغير.





الفصل الثاني مواجهة الأزمات والكوارث

مادة (6): في مواجهة الحرائق

الجميع يعلم أن الوقاية خير من العلاج ولذلك فان أروع دور يتمثل في نشر التربية الامانية بخصوص عدم اللعب بأي أدوات حارقة أو الإهمال في ترك أي مصدر يمكن أن تحدث منه الحرائق بدون إغلاق، ومن الضروري جداً وجود احتياطات وعلامات واضحة بخصوص مسار التوجه في حالة حدوث الحرائق لان السيطرة على الحرائق يحتاج آلي توفير كل ما يساعد رجال المطافئ على أداء مهمتهم بكفاءة والسرعة في إخلاء المكان من الطلاب.

في حالة نشوب الحريق

- سرعة الإبلاغ لجميع المسؤولين والجهات الأمنية المختصة باستخدام جميع وسائل الاتصال.
- لا بد من التوجه السريع من خلال أعضاء فريق إدارة الأزمات بالكلية إلى إيقاف مصدر الحريق كلما كان ذلك متاحاً وممكناً مع ضرورة التأكد من المحافظة على سلامة من يتولى تلك المهمة.
- التدخل الطبي السريع يمثل خطوة هامة بالنسبة لمن تعرضوا مباشرة للحريق حيث يمكن تفادي أي آثار نفسية تنشأ عن تشوه الوجه أو الجسد إذا ما تأخرنا بتقديم الخدمة الطبية السريعة.





على جميع أعضاء الكلية (هيئة تدريس – هيئة معاونة – موظفون – عاملون – طلاب) التعاون والحزم في إقرار النظام حتى تتمكن فرق الإسعاف والمطافئ من تأدية الواجبات المطلوبة منهم.

مادة (7): في مواجهة الشائعات

الشائعة: رسالة معلوماتية تتناقلها الأفواه بصورة تلقائية غير واعية وللأسف الشديد فإن ارتفاع القابلية للإيحاء وعدم إعمال العقل والحكمة واختفاء المعلومات الصحيحة مع انتشار الجهل تمثل جميعها بيئة خصبة لانتشار الشائعات.

الخطوات اللازم اتخاذها لمواجهة الشائعة:

- 1- يطلب عميد الكلية عقد اجتماع مع جميع أعضاء الكلية لوضع خطة أساسية توضح دور كل عضو وعلى الأخص أعضاء هيئة التدريس في توضيح عدم إطلاق معلومات كاذبة قد تؤدي إلى مشكلات أو مصائب عملا بقوله سبحانه وتعالى (يا أيها الذين أمنوا إن جاءكم فاسق بنبأ فتبينوا أن تصيبوا قوما بجهالة فتصبحوا على ما فعلتم نادمين) وعلى كل عضو هيئة تدريس أن يشرح التطبيقات العملية الرائعة لتلك الآية الكريمة لأن الذي يكذب في نشر شائعة هو بالفعل "فاسق" وعلى الأخص عندما يتسبب عنها مصائب.
- 2- لابد من تدريب الطلاب على سلوك النظام من خلال عقد ورش عمل تمكنهم من إكتساب عادة النظام حيث أنها تقلل الخسائر كثيرا حتى في حالة انتشار الشائعة والذعر بين الطلاب لأى سبب من الأسباب.





- ∃ لابد من ضرورة معرفة شخصية الطالب الذي أطلق الشائعة حتى يمكن بسرعة اقتفاء أثره ومنعه من قول الأكاذيب.
- 4- تجميع الشائعات المنتشرة بصورة طبيعية بدون أن يشعر الطلاب بحالة من الاستجواب من خلال جماعات في الكلية يمثل إجراءا وقائيا هاما، حيث يتم إعداد الرد عليها وتقديم الحقائق والمعلومات الصحيحة للطلاب.

التدخل العملي في حالة وقوع أزمة من نوع ما بسبب انتشار شائعات أو معلومات كاذبة عن نشوب حريق، أو انهيار مبنى أو انتشار غازات سامة.

فمن الضروري اتخاذ الإجراءات العملية الآتية:

- سرعة الإبلاغ عن "انتشار الشائعة إلى جميع المسؤولين مع استدعاء لجنة النظام في الكلية.
 - سرعة استدعاء فريق إدارة الأزمات والكوارث في الكلية.
- من الضروري جدا استخدام مكبرات صوت توضح أن المبنى سليم ولا يوجد انهيار.
- الحزم الشديد في سرعة انتشار أعضاء الكلية بالأدوار لتنظيم الطلاب وعدم التدفق السريع على السلالم، وإذا حدث فلابد من السيطرة والحزم حتى يسود الهدوء وتوضح لهم أن ما حدث هو نتيجة شائعة بنوع من الهدوء وعدم العنف. والسماح لمن تملكهم الذعر والخوف من خلال أعضاء الكلية للخروج بنظام للخارج مع توضيح أنه لا مشكلة فقد يعود الطالب إلى مكانه بهدوء.





مادة (8): في مواجهة الأوبئة

- يتم إلغاء يوم العطلة الأسبوعية (السبت) وتعديل الجداول الدراسية لتقليل الكثافة العددية داخل الكلية.
- يتم عمل سلسلة من الندوات والمحاضرات العلمية بالمشاركة مع الجهات الطبية المعنية للوقاية وتعريف الطلاب بأعراض المرض وكيفية التصرف في حالات الإصابة إن وجدت منعاً لانتشار المرض وتفاقم الأزمة.
- يتم نشر وتوزيع مجموعة من الملصقات داخل الكلية عن المرض وكيفية مواجهته.
 - عمل العزل اللازم وتقديم العلاج للحالات المكتشفة.

مادة (9): في مواجهة اعتصامات الطلاب

أسباب الاعتصامات

- ارتفاع أسعار الكتب الدراسية وإجبار الطلاب على شرائها.
 - سوء حالة المدرجات والمعامل
 - سوء المعاملة من بعض الأساتذة
- المشاكل الدينية والاقتصادية والسياسية الموجودة على الساحة (قضية فلسطين العراق تدني مستوى المعيشة ارتفاع الأسعار)

19 | 31





سيناريو التدخل العملي

- 1. تدخل عميد الكلية أو نخبة من أعضاء هيئة التدريس ذو الخبرة والحكمة لتهدئة الموقف.
- 2. العمل على فك الاشتباكات أو التجمهر الاعتصامي بطرق حضارية والعمل معهم بأسلوب راقي دون اللجوء إلى أجهزة الأمن كلما أمكن منعاً لدخول الطلاب في مواجهات عنيفة مع الشرطة والتي تؤدي أحياناً كثيرة إلى اشتداد الأزمة.
- 3. عقد اجتماعات ومناقشات لتوعية الطلاب بالطرق الإيجابية السليمة للقيام بالتعبير عن آرائهم ورغباتهم دون العبث أو تكسير الأثاث والمرافق الموجودة بالكلية للحفاظ على سلامة الأفراد وتقليل أو الحد من الخسائر البشرية والمادية .
- 4. التوصل إلى الحل المناسب لمشاكل الطلاب والتي من شأن الكلية القيام بها مثل العمل على توفير الكتاب الجامعي بالسعر المناسب، وإصلاح المعامل والمدرجات،

مادة (10): في مواجهة أزمات جامعية أخرى محتملة

عند توقع أزمات محتملة بالكلية يجب على كل جميع المسئولين كل في موقعه خاصة المعنيين بمواجهة الأزمات والكوارث المبادرة باتخاذ كافة الإجراءات الوقائية لمنع وقوعها بقدر الإمكان – وإذا وقعت فيمكن محاصرة آثارها ومنع انتشارها واتخاذ كافة الإجراءات المناسبة لها حيث يمكن الاستعانة بالسيناريوهات السابق الاشارة إليها في المواد الأربعة السابقة في هذا الشأن.

20 | 31









الأسلوب العلمي والمنهج المتكامل لمواجهة الأزمات التخطيط العلمي التدخل الفعلى لمعالجة تحليل الموقف تقدير الموقف والدراسة للتعامل مع الأزمة والدراسة التحليلية للأزمة الأزمــــة المبدئية لأبعاد الأزمة توفير الحماية اللازمة تحديد العوامل تحديد المصالح لكل المجالات المشتركة في الأزمة الكامنة والأهداف غير ا لمعلن ترتيب أسبقيات تحديد أسباب الأزمة مهام تكميلية المواجهة وإجراءاتها وكيف نشـــــ تحليل علاقات الارتباط تحديد حجم المساعدات بعناصر الموقف تحديد القوى الفاعلة الخارجية المطلوبة الأزم___وي فيى الأزمية إعادة هيكلة الموارد تحليل أسباب التوتر الصدام والمواجهة تحديد عناصر القوى إزالة الآثار الناتجة البشرية والمادية المتاحة وتحديدالعوامل التي التي ترتكز عليها السريعة مع الأزمة عــن الأزمـ إصدار التعليمات الأزم للمشاركين وتحديد تحديد القوى تحليل مواطن القوة تهيئة المسارات المساعدة والمؤيدة → لكل من الأزمـة وتقديم الدعم لفريق إمداد فريق المهام والقوة المضادة لها المواجه باحـــــتباحاته تحديد القوى تأكيد استيعاب تحليل طبيعة الخطر المعارضة للأزمة خطة المواجهة الذي ينجم عن الأزمة تحديد التوقيت الملائم وأعباء استمرارها لبدء تنفيذ خطة









بطاقات التوصيف الوظيفي

بالإضافة الى الشروط الواجب توافرها في فريق ادارة الأزمة /الكارثة فان لأعضاء الوحدة الدائمين وصف وظيفي محدد كما يلي: -

مسئول التوعية البيئية

الواجبات والمسئوليات

- 1- نشر ثقافة الوعي البيئي بين العاملين بالكلية عن طريق الإعداد للندوات التي يلقيها متخصصين في هذا المجال.
- 2- متابعة إعداد لوحات إرشادية بقواعد وإجراءات السلامة التي يجب على جميع الطلاب الالتزام بها في المعامل والورش وتعليقها في أماكن واضحة بالمعامل والورش بحيث يسهل قراءتها .
- 3- إعداد مطويات إرشادية بقواعد التخزين العامة في المخازن وتوزيعها على العاملين بالمخازن.
- 4- التنسيق لإعداد دورات تدريبية على مختلف أوجه السلامة والصحة المهنية مثل كيفية استعمال وسائل الإطفاء والإسعافات الأولية .
 - 5- تسجيل أرقام هواتف الطوارئ والعيادات في أماكن واضحة بالمعامل والورش.

شروط شغل الوظيفة:

1. حاصل على مؤهل عالى في مجال العلوم أو الهندسة .

صفات شخصية:

- القدرة على التأثير في الآخرين.
- القدرة على الحوار وعرض الأفكار .

J - 6 J J J J G - J





- حسن المظهر .
- التفكير الإبداعي والقدرة علىالتحليل.
 - القدرة على قيادة الفريق.

التدريب المطلوب:

دورات في مجالات ثقافة الوعي البيئي- السلامة والصحة المهنية- الحماية المدنية- فن الحوار - أنماط السلوك البشري- مهارات الاتصال الفعال- إدارة فريق العمل.

مسئول السلامة والصحة المهنية

الواجبات والمسئوليات

- 1. يتولي بالتعاون مع مدراء الإدارات والمعامل مسئولية التأكد من إجراءات الأمنوالسلامة داخل الأقسام الإدارية المختلفة والمعامل والقاعات الدراسية.
 - 2. التأكد من وجود العلامات الإرشادية والتحذيرية.
 - 3. مراجعة إجراءات السلامة في التخزين بالمخازن وإتباع طرق التخزين السليمة.
 - 4. مراجعة التوصيلات الكهربائية وتغطية المكشوف منها.
- 5. التأكد من توزيع صناديق الإسعافات الأولية في كل معامل ومدرجات وإدارات الكلية المختلفة والتفتيش الدوري على الإسعافات الأولية الواجب وجودها في الصناديق وتعويض النقص بها.
 - 6. مراجعة وسائل الأمان وأبواب الطوارئ في القاعات الدراسية والمعامل.
 - 7. مراجعة إجراءات السلامة والأمن في الورش الفنية بالتعاون مع إدارة الورش.
 - 8. التأكد من وجود كمية الرمل المناسبة في المعامل والورش.
 - 9. مراجعة احتياطات السلامة الخاصة باسطوانات الغاز في حالة وجودها.





شروط شغل الوظيفة:

- 1. مؤهل عالى أو متوسط.
- 2. أن يكون ضمن تشكيل لجنة السلامة والصحة المهنية بالكلية .

صفات شخصية:

- القدرة على التوجيه وقيادة الأفراد .
 - القدرة على التخطيط والمتابعة .
- التفكير الإبداعي والقدرة علىالتحليل.
- محفز ذاتيا لانجاز المهام في وقتها بكفاءة عالية .

التدربب المطلوب:

دورات في السلامة والصحة المهنية - الإسعافات الأولية - إجراءات السلامة في المخازن .

مسئول الحماية المدنية

الواجبات والمسئوليات

- -1 مراجعة وسائل الإطفاء على مستوي مباني الكلية من حيث كفايتها وكفاءتها والتأكد من وجودها في أماكنها .
- 2- التفتيش الدوري علي وسائل الإطفاء والتأكد من جاهزيتها للعمل ودفع الفارغ منها إلى إدارة الحماية المدنية لملئها.
- 3- التفتيش الدوري على حنفيات الحريق وإصلاح التالف منها بحيث تكون جاهزة للعمل باستمرار.





- 4- توفير متطلبات الوقاية لفريق الإطفاء بالكلية ووضعها في مكان يسهل الوصول إليه .
 - 5- مراجعة توفر وسائل الإنذار في المباني المنشأة حديثا .

شروط شغل الوظيفة:

- 2. مؤهل عالى أو متوسط.
- 3. أن يكون ضمن تشكيل لجنة السلامة والصحة المهنية بالكلية .

صفات شخصية:

- القدرة على التوجيه وقيادة الأفراد .
 - القدرة على التخطيط والمتابعة .
 - التفكير الإبداعي.
- محفز ذاتيا لانجاز المهام في وقتها بكفاءة عالية .
- إعداد الإحصائيات والبيانات الخاصة بوسائل الإطفاء .

التدريب المطلوب:

دورات في الحماية المدنية (الإطفاء - الدفاع المدني) .

مسئول وحدة المعلومات

الواجبات والمسئوليات:

- 1. توفير المعلومات اللازمة لمستويات إدارة الأزمة لمساعدتها في إتمام وظائفها من تخطيط واتخاذ قرارات.
 - 2. توفير بيانات عن ثوابت المبنى للكلية والمتوفرة من نظام المعلومات الجغرافي للكلية.





- 3. إعداد قاعدة بيانات عن الأزمات والكوارث التي مرت بها الكلية وطرق التصرف في كل منها .
 - 4. مساعدة متخذي القرار لإيجاد حلول للمشاكل محل الدراسة من خلال توفير الدعم المعلوماتي له.

شروط شغل الوظيفة:

الحصول على مؤهل عالى في مجال الادارة.

المهارات:

القدرة على التعامل بكفاءة مع الحاسب الآلي.

صفات شخصية:

- 1- القدرة على العمل تحت ضغط.
- 2- القدرة على التخطيط والمتابعة .
- 3- القدرة على الحوار وعرض الأفكار.
- 4- القدرة على التصرف المتزن في أوقات الأزمات .
 - 5- التفكير الابداعي والقدرة على التحليل.

التدريب المطلوب:

التفاوض الفعال – اعداد التقارير .

سكرتارية الوحدة

الواجبات والمسئوليات:

1- متابعة الأمور الإدارية المتعلقة بعمل الوحدة .





- 2- إعداد التقارير بالحوادث لرفعها إلي إدارة الكلية لمناقشتها والخروج بتوصيات تهدف إلى الحد من الحوادث.
 - 3- تدوين محاضر اجتماعات الوحدة.
- 4- تدوين كل المواقف التي تعتبر أزمات والتي من شأنها تهديد كيان الكلية في سجل الأزمات.
 - 5- استقبال المكالمات وتنظيم الاتصالات الخاصة بالوحدة.
 - 6- تحديث أخبار الوحدة على موقع الوحدة على شبكة المعلومات.

شروط شغل الوظيفة:

الحصول على مؤهل عالى أو متوسط.

صفات شخصية:

- 1- القدرة على العمل تحت ضغط.
 - 2- القدرة على المتابعة.
- 3- القدرة على التصرف المتزن في أوقات الأزمات.

التدربب المطلوب:

السكرتارية الحديثة- شهادة القيادة الدولية للحاسب الآلي (ICDL) .





رؤية الكلية

تطمع كلية الزراعة جامعة المنوفية أن تصبع إحدي مؤسسات التعليم العالي الرائدة على المستوي المحلي والدولي في مجال التعليم العالي ،البحث العلمي ، وخدمة المجتمع بما يحقق التنمية الزراعية المستدامة.

رسالة الكلية

تهدف كلية الزراعة جامعة المنوفية إلي اعداد خريجين متميزين مهنيا واكاديميا ،قادرين علي تطويع البحث العلمي لخدمة المجتمع وتحقيق التنمية المستدامة ، من خلال برامج تعليمية وبحثية ومجتمعية تتوافق مع المعايير القومية الأكاديمية المرجعية ، وتحقق معايير الجودة والإعتماد.



وحدة ضمان الجودة