



جامعة المنوفية - كلية تكنولوجيا العلوم  
الصحية التطبيقية (شبين الكوم)  
وحدة ضمان الجودة



آلية متابعة تنفيذ أهداف وأنشطة الخطة التنفيذية للخطة

الاستراتيجية - إصدار

2022

الإعتمادات:

عميد الكلية  
أ.د. / هاني توفيق الحمايل

مدير وحدة ضمان الجودة  
أ.د/فريد محمد جرجس



إعتمادات المجالس الحاكمة:

مجلس إدارة وحدة ضمان الجودة	بتاريخ ( 1 / 5 / 2022 )
اللجنة التنسيقية :	بتاريخ ( 8 / 5 / 2022 )



جامعة المنوفية - كلية تكنولوجيا العلوم  
الصحية التطبيقية (شبين الكوم)  
وحدة ضمان الجودة



## آلية متابعة تنفيذ أهداف وانشطة الخطة التنفيذية للخطة الاستراتيجية - إصدار 2022

وضعت وحدة ضمان الجودة بكلية تكنولوجيا العلوم الصحية التطبيقية - جامعة المنوفية، هذه الآلية بغرض وضع منهجية واضحة ومحددة لمتابعة تنفيذ أهداف الخطة التنفيذية للخطة الاستراتيجية .

### أولاً: لجنة متابعة تنفيذ الخطة الاستراتيجية :

- لجنة التخطيط الاستراتيجي ويرأسها منسق معيار التخطيط الاستراتيجي ينبثق منها لجنة مصغرة لمتابعة تنفيذ الخطة الاستراتيجية للكلية، تجتمع اللجنة بصفة دورية شهرياً لمتابعة تنفيذ الخطة الاستراتيجية وتضع اللجنة تقارير دورية حسب الجدول الزمني الموضح في آلية متابعة تنفيذ الخطة الاستراتيجية .

### ثانياً: آلية معتمدة لمتابعة تنفيذ الخطة الاستراتيجية :

تم اعتماد آلية لمتابعة تنفيذ الخطة الاستراتيجية وتتضمن أهم الإجراءات التي نصت عليها ما يلي:

- (1) تقوم لجنة التخطيط الاستراتيجي بتنفيذ ندوة سنوية لأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والعاملين بالكلية وممثلين عن الأطراف المجتمعية ومنظمات سوق العمل والمستفيدين لعرض ما تم تنفيذه من الخطة الاستراتيجية والأنشطة والمهام الجاري تنفيذها وفقاً للخطة التنفيذية وللخطة الاستراتيجية .
- (2) يعقب الندوة اجتماع سنوي بين إدارة الكلية (العميد والوكيل) ورؤساء الأقسام الأكاديمية والإدارية ومدير وحدة ضمان الجودة ، وذلك لاستعراض الأنشطة والمهام التي يتم تنفيذها ومعوقات التنفيذ (إن وجدت) بشكل تفصيلي، والاتفاق على الأنشطة والمهام التي يتعين تنفيذها خلال العام القادم (حسب الجدول الزمني الموضح بالخطة التنفيذية) مع مراعاة المستجدات والأولويات الراهنة بالكلية، والمتغيرات في البيئة الداخلية والخارجية ، مع تحديد دقيق للمسئوليات ، والاتفاق على المخصصات المالية المطلوبة لتنفيذ أنشطة الخطة الاستراتيجية ومصادر التمويل ، على أن يعرض محضر الاجتماع في مجلس الكلية لشهر سبتمبر من كل عام لمناقشته واعتماده.



جامعة المنوفية - كلية تكنولوجيا العلوم  
الصحية التطبيقية (شبين الكوم)  
وحدة ضمان الجودة



- (3) يتولى رئيس القسم الأكاديمي متابعة تنفيذ الأنشطة الخاصة بالقسم حسب الجدول الزمني المحدد في الخطة التنفيذية على أن يعد تقرير دوري كل عام يعرض على مجلس القسم ويتم اعتماده يتضمن الأنشطة التي تم تنفيذها والأنشطة المتأخرة مع توضيح أسباب التأخير والطرق المقترحة للتغلب عليها ، والتعديلات المقترحة في الخطة التنفيذية لضمان تحقيق الأنشطة المخططة لنتائجها المرغوبة ، على ان تسلم هذه التقارير إلى وحدة ضمان الجودة لعرضها على المجلس الأكاديمي لمناقشتها واعتمادها .
- (4) تقدم الوحدات ذات الطابع الخاص (إن وجدت) تقرير سنوي تناقش فيه مدى التقدم في إنجاز الأنشطة المنوطة بها ، ومعوقات التنفيذ (إن وجدت) ، ومقترحات التغلب عليها ، على ان تسلم هذه التقارير إلى وحدة ضمان الجودة لعرضها على المجلس الأكاديمي لمناقشتها واعتمادها .
- (5) يتولى رئيس كل قسم إداري إعداد تقرير سنوي عن إنجازات القسم فيما يتعلق بأنشطة الخطة بأنشطة الخطة الإستراتيجية ، وأهم المعوقات والمستجدات، على ان يتم تسليم التقرير لإدارة الكلية في شهر يوليو من كل عام وذلك بعد الإنتهاء من أعمال الإمتحانات .
- (6) تقوم لجنة التخطيط الإستراتيجي (أو لجنة متابعة تنفيذ الخطة الإستراتيجية ) بوحدة ضمان الجودة بإعداد تقرير سنوي عن مدى التقدم في تنفيذ الخطة الإستراتيجية (نسبة الإنجاز) ومعوقات التنفيذ (إن وجد) والمتغيرات في البيئة الداخلية والخارجية والمستجدات التي تستوجب إجراء التعديلات (إن وجد) أو الإجراءات التصحيحية ، وذلك بالإستعانة بالتقارير السنوية للأقسام والوحدات ذات الطابع الخاص (إن وجد) والتقارير السنوية للأقسام الإدارية ، ويعرض هذا التقرير على مجلس الكلية لمناقشته وإعتماده، ثم يعرض في الندوة السنوية التي تعقد في النصف الأول من شهر يناير من كل عام .



جامعة المنوفية - كلية تكنولوجيا العلوم  
الصحية التطبيقية (شبين الكوم)  
وحدة ضمان الجودة



**ثالثاً: وجود مؤشرات واضحة يمكن من خلالها قياس مدة التقدم في تنفيذ الخطة الإستراتيجية :**

- تتضمن الخطة التنفيذية لإستراتيجية الكلية مجموعة من المؤشرات (الكمية والنوعية) القابلة للقياس لمتابعة الأداء والمراجعة ، تهدف هذه المؤشرات لقياس مدى التقدم والنجاح في تنفيذ الأنشطة التي يتحقق من خلالها الأهداف التكتيكية والتشغيلية ثم الأهداف الإستراتيجية ، وهذه المؤشرات موضحة بالخطة التنفيذية.
- تتضمن الخطة الإستراتيجية تحديد واضح للمسؤولين عن تنفيذ الأنشطة حتى يمكن المتابعة معهم.
- تتضمن الخطة التنفيذية التوقيت المحدد والمتوقع لإنجاز الأنشطة به ، وهذا يساعد على تحديد نسبة الإنجاز بناء على الجدول الزمني ، يستدل من خلاله على معدل سعة الإنجاز أو التأخير وبالتالي الاستدلال على وجود معوقات أو غيابها.

**رابعاً: آليات إدارة المخاطر :**

لتحقيق النجاح في تنفيذ الخطة الإستراتيجية يجب تحديد وتقييم المخاطر والعقبات المتوقعة ، وذلك لاتخاذ الخطوات اللازمة للتعامل مع تلك المخاطر والعقبات وتوفير الدعم ومقومات النجاح للخطة.

**ويمكن توضيح أهم تلك المخاطر والعقبات فيما يلي:**

- (1) التغيير في القيادات وعدم توافر الدعم الإداري والمعنوي الكاف لتنفيذ الخطة.
  - (2) عدم كفاية الموارد المالية اللازمة لتنفيذ الخطة.
  - (3) التطور السريع في مجال تكنولوجيا الاتصال والمعلومات وتأثيره على العملية التعليمية.
  - (4) التغيير المستمر في متطلبات سوق العمل.
  - (5) البطء في التنفيذ واستنزاف الوقت لأي سبب، خاصة إذا لم يكن هناك مردود مادي واضح لتنفيذ أنشطة الخطة.
- ويمكن التغلب على مثل هذه المخاطر والعمل على تفاديها من خلال بعض الوسائل ، مثل:**
- (1) العمل على نشر ثقافة الجودة والتطوير بين جميع أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والقيادات الأكاديمية والإدارية والعمل على إزالة المقاومة.
  - (2) العمل على استحداث مصادر تمويل جديدة.



جامعة المنوفية - كلية تكنولوجيا العلوم  
الصحية التطبيقية (شبين الكوم)  
وحدة ضمان الجودة



(3) العمل على تطوير البرامج التعليمية بالكلية بصفة مستمرة لمواكبة التغيير في متطلبات سوق العمل ، وتوثيق هذا التطوير .

(4) الاهتمام بالبنية الأساسية لتكنولوجيا الاتصال والمعلومات بالكلية.

(5) الحرص على عدالة توزيع الأعباء ، وعلى تطبيق قواعد المسألة والمحاسبية ، وتقدير التميز لأعضاء هيئة التدريس والعاملين بالجهاز الإداري .

(6) التوسع في برامج التنمية البشرية لأعضاء هيئة التدريس والعاملين بالجهاز الإداري .

## (12) - آليات نشر الخطة الإستراتيجية .

من أهم عوامل نجاح تنفيذ الخطة الإستراتيجية للكلية أن تتبناها الأطراف المعنية داخل الكلية - وهي القيادات الأكاديمية والإدارية أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والعاملين بالجهاز الإداري والفني - وتؤمن بها وتضعها نصي أعينها .

ويستلزم هذا أن يكون هذه الأطراف على دراية كاملة بالاهداف الإستراتيجية وبالانشطة والمهام المطلوبة والاساليب والاجراءات التنفيذية التي من شأنها تحقيق هذه الاهداف . بل ويجب أن تكون هذه الأطراف ملمة بالجدول الزمني المطلوب لتنفيذ الانشطة وتحقيق الاهداف وأن تقتنع بوجود تنفيذ الانشطة في وقتها وعدم التباطؤ أو التأجيل .

ومن هنا تأتي ضرورة العمل على نشر الخطة الإستراتيجية للكلية على كافة الأطراف المعنية وعلى التأكد بصفة دورية على الانشطة المطلوب تنفيذها والجدول الزمني المناسب لتنفيذها

### وتتلخص آليات نشر الخطة الإستراتيجية في الآتي:

- عرض الخطة الإستراتيجية على جميع الأطراف المشاركة والمساهمة في وضع الخطة وذلك من خلال تنفيذ ندوة يدعى أيضا لحضورها جميع المستفيدين من خدمات الكلية
- قيام أعضاء من لجنة التخطيط الاستراتيجي بزيارات توعية للاقسام العلمية والإدارية لتوصيل أهم أهداف وأنشطة الخطة الإستراتيجية والتأكد على أهمية تنفيذ الانشطة في موعدها
- وضع نسخة من الخطة الإستراتيجية على الموقع الإلكتروني للكلية



جامعة المنوفية - كلية تكنولوجيا العلوم  
الصحية التطبيقية (شبين الكوم)  
وحدة ضمان الجودة



- إرسال رسائل بريد إلكتروني لأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والعاملين المسجلين في قواعد بيانات الكلية كل 3 أشهر للتذكير بالجدول الزمني للخطة الإستراتيجية والانشطة والمهام الواجب تنفيذها في الفترة الزمنية المقبلة .
- إعداد لوحات وملصقات كبيرة الحجم وبشكل جذاب لتوضيح أهم الاهداف الإستراتيجية والانشطة اللازمة لتحقيقها والجدول الزمني الذي يجب إتباعه
- عرض أهم الأهداف الإستراتيجية والانشطة اللازمة في اللقاءات الدورية مع أعضاء هيئة التدريس والعاملين (مثلا - في بداية كل فصل دراسي)
- تنفيذ استبيان سنويا لأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة للوقوف على مدى انتشار ووضوح عناصر الخطة الإستراتيجية ورضاهم عن وسائل النشر المستخدمة

### -آليات مراجعة الخطة الإستراتيجية-

تأتي الخطة الإستراتيجية للكلية ترجمة للأهداف الإستراتيجية التي تسعى الكلية لتحقيقها وذلك من منطلق أداء رسالة الكلية التي أخذتها على عاتقها والوصول إلى الرؤية بعيدة المدى التي تحلم بها تتبناها لذا فإنه كان واجبا تحديث الرؤية والرسالة والأهداف الإستراتيجية بصفة دورية لضمان مواكبتها لمتغيرات العلم والمجتمع في مصر والعالم وبالتالي مراجعة وتحديث الخطة التنفيذية للإستراتيجية لكي تعكس جهود التطوير والتحسين المستمر الذي تحرص عليه الكلية

#### موعد مراجعة وتحديث الخطة الإستراتيجية وعناصرها الأساسية (الرؤية والرسالة والأهداف الإستراتيجية)



- يتعين أن يتم مراجعة وتحديث الخطة الإستراتيجية قبل إنتهاء موعدها ب 6 أشهر ( كل 5 سنين بصفة دورية) وتتم المراجعة والتحديث بترتيب العناصر كالاتي :
- o الرؤية والرسالة
- o الوضع التنافسي للكلية
- o تحليل الفجوة
- o التحليل البيئي للكلية
- o الخطة الإستراتيجية ( التكتيكية والتشغيلية )



جامعة المنوفية - كلية تكنولوجيا العلوم  
الصحية التطبيقية (شبين الكوم)  
وحدة ضمان الجودة



- سياسات واستراتيجيات الكلية
- الخطة التنفيذية للإستراتيجية
- الجهة المسؤولة عن المراجعة والتطوير**
- لجنة التخطيط الاستراتيجي بوحدة ضمان الجودة بالكلية هي المسؤولة عن إجراءات المراجعة والتحديث
- آليات المراجعة والتحديث**
- تكون المراجعة الدورية من خلال مجموعة من الإجراءات لكل عنصر من عناصر الخطة الإستراتيجية كما هو موضح بآليات المراجعة الدورية للخطة الإستراتيجية المعتمدة.

	<p>جامعة المنوفية - كلية تكنولوجيا العلوم الصحية التطبيقية (شين الكوم) وحدة ضمان الجودة</p>	
---	---	---


## وثيقة الغايات والأهداف الاستراتيجية للكلية إصدار - 2022

<p>عميد الكلية</p>	<p>الإعتمادات:</p>
<p>أ.د/ هاني توفيق الخطيب</p>	<p>مدير وحدة ضمان الجودة</p>



<p>الجلسة بتاريخ (11/06/2022)</p>	<p>مجلس وحدة ضمان الجودة</p>
<p>الجلسة بتاريخ (3/7/2022)</p>	<p>اللجنة التنسيقية</p>



إعتمادات المجالس الحاكمة:

	<p>جامعة المنوفية - كلية تكنولوجيا العلوم الصحية التطبيقية (شبين الكوم) وحدة ضمان الجودة</p>	
---	--	---

**الغاية الأولى : تحقيق الريادة في مجال التعليم العالي بتخصصات العلوم الصحية التطبيقية**

**الأهداف الإستراتيجية للغاية:**



الأهداف المرحلية	الأهداف الإستراتيجية	الغاية
استحداث برامج تعليمية مبنية للمرحلة الجامعية الأولى	تطوير البرامج التعليمية	(1-1)
استحداث برامج تعليمية للمرحلة الجامعية الأولى بشرافة تدريجية		
حصول برامج الكلية على الاعتراف الزامى من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد	تحقيق الإعراف القومي	(1-2)
تحديث سياسات الترتيب والتعلم والتقييم بالكلية ليرجع المرحلة الجامعية الأولى	تطوير منظومة التعلم والتعلم والتقييم بالكلية	(1)
دعم وتطوير منظومة التدريب الميداني والإرمامي بالكلية		
دعم وتطوير منظومة الإرشاد الأكاديمي والدعم الطلابي بالكلية		
إنشاء نظام متكامل للتوجيه المهني للطلاب	تطوير منظومة التعلم والتعلم والتقييم بالكلية	(1-3)
تطوير التسهيلات المادية والخاصة ومصادر التعلم لبرامج المرحلة الجامعية		
تحديث سياسات الترتيب والتعلم والتقييم بالكلية ليرجع المرحلة الجامعية الأولى		

	<p>جامعة المنوفية - كلية تكنولوجيا العلوم الصحية التطبيقية (شين الكوم) وحدة ضمان الجودة</p>	
---	---	---

الغاية الثانية تقديم برامج دراسات عليا تلام احتياجات المجتمع

الأهداف الإستراتيجية للغاية:



الأهداف المرحلية	الأهداف الإستراتيجية	الغاية
تحديث لائحة الدراسات العليا	تطوير البرامج التعهية	
استحداث برامج دراسات عليا مواكبة للمستجدات		
استحداث برامج دراسات عليا بفرص اكاد محلة ونولية	تعزيز الفاعلية التعهية لطلاب الدراسات العليا	(2-1)
تطوير برامج فعالة للترويج لبرامج الدراسات العليا		
تحديث سياسات التدرس والتعلم والتقييم بالكلية لبرامج الدراسات العليا		(2)
تطبيق آليات فعالة لدعم الأكايمي ورعاية طلاب الدراسات العليا		
تطوير سياسات وآليات التسجيل والإشراف ببرامج الدراسات العليا		
تطوير التسهيلات المادية الداعة ومصانر التعلم لبرامج الدراسات العليا		
	(2-2)	تقديم برامج دراسات عليا تلام احتياجات المجتمع

	<p>جامعة المنوفية - كلية تكنولوجيا العلوم الصحية التطبيقية (شبين الكوم) وحدة ضمان الجودة</p>	
---	--	---

الغاية الثالثة : تطوير منظومة البحث العلمي بالكلية

الأهداف الإستراتيجية للغاية:



الأهداف المرحلية	الأهداف الإستراتيجية		الغاية	
ربط البحث العلمي بمشكلات المجتمع	تطوير الخطة البحثية للكلية	(3-1)		
تطوير آليات فعالة لمعالجة اخلاقيات البحث العلمي		دعم منظومة البحث العلمي	(3-2)	(3) تطوير منظومة البحث العلمي بالكلية
تحقيق مركز متقدم في التصنيفات الدولية للبحث العلمي	الاعتماد الدولي للمعامل البحثية			
تعظيم مشاركة الكلية في المسابقات والجوائز العلمية	استحداث معامل بحثية			
تطوير المجالات العلمية للكلية	برامج فعالة لتنمية مهارات الباحثين			
تطبيق آليات فعالة لتحفيز الباحثين	تعظيم مشاركة الباحثين في الأنشطة العلمية المحلية والدولية	(3-3)		

	<p>جامعة المنوفية - كلية تكنولوجيا العلوم الصحية التطبيقية (شبين الكوم) وحدة ضمان الجودة</p>	
---	--	---

الغاية الرابعة : حوكمة الأداء المؤسسي وتعزيز القدرة المؤسسية

الأهداف الإستراتيجية للغاية:

الأهداف المرحلية	الأهداف الإستراتيجية	الغاية
تحديث الخطة الإستراتيجية للكلية	تطوير الاستراتيجية (4-1)	
تطوير الهيكل التنظيمي للكلية		
تأهيل النظم الإداري بالكلية للحصول على شهادة المطابقة مع متطلبات ISO9001/2015 المواصفة القياسية	إعادة الهيكلة التنظيمية والإدارية (4-2)	
تعزيز قدرات الكوادر البشرية بالكلية		
تأهيل الكلية للوفاء بمتطلبات جائزة مصر للتميز الحكومي		(4) حوكمة الأداء المؤسسي وتعزيز القدرة المؤسسية
تطوير الهيكل التنظيمي للكلية		
تطوير الهيكل التنظيمي للكلية		
رفع كفاءة البنية التحتية الداعمة للتأطية التعليمية بالكلية		
دعم تجهيزات الامن والسلامة بعملي الكلية	إحلال وتجديد مباني ومرافق الكلية (4-3)	
رفع كفاءة البنية التكنولوجية الداعمة للتأطية التعليمية بالكلية		

	<p>جامعة المنوفية - كلية تكنولوجيا العلوم الصحية التطبيقية (شبين الكوم) وحدة ضمان الجودة</p>	
---	--	---

الغاية الخامسة : تعزيز دور الكلية في خدمة المجتمع وتنمية البيئة

الأهداف الإستراتيجية والإجرائية للغاية:

الأهداف المرحلية	الأهداف الإستراتيجية	الغاية
استحداث وحدات ومراكز خدمية	تطوير الوحدات الخدمية بالكلية	(5-1)
رفع كفاءة الوحدات الخدمية بالمستشفيات والكلية		
استحداث وحدات ومراكز صحية جديدة بالمستشفيات والكلية	التوسع في الخدمات المجتمعية	(5-2)
تطبيق برامج بيئية تحقق التنمية المستدامة وتدعم رؤية مصر 2030		
عقد شراكات مع مؤسسات المجتمع المدني ومنظمات سوق العمل والهيئات ذات الصلة	تعزيز دور الكلية في خدمة المجتمع وتنمية البيئة	(5-3)
دعم جسور التعاون بين الكلية والمجتمع		